WEBVTT

00:00:32.882 --> 00:00:36.318
고전 사학자 정현우 교수입니다.

00:00:37.242 --> 00:00:41.875
십팔사략에 나오는
위나라 영왕이라고 하는

00:00:41.900 --> 00:00:47.018
제후의 통치술에 있어서 보면

00:00:47.453 --> 00:00:49.986
아주 야사로서 재미있는 얘기가
많이 나옵니다.

00:00:51.217 --> 00:00:55.882
특히 이 영왕에 대한 재미있는
일화 중에는

00:01:03.327 --> 00:01:09.314
물이 너무 너무 맑으면 고기가
살지 못한다는 얘기가 있습니다.

00:01:10.385 --> 00:01:15.415
옛날 위나라 왕 시절에
지방에서 상소가 들어왔습니다.

00:01:16.769 --> 00:01:21.713
지방에서 농수산물을
배로 운송하는 선주가

00:01:22.600 --> 00:01:25.046
상인들로부터 뇌물을 받고

00:01:25.432 --> 00:01:29.432
그래서 수송을 하고 있다는
탄핵 상소가 들어온 거예요.

00:01:30.427 --> 00:01:32.686
그래서 위나라 영왕이 물었습니다.

00:01:33.754 --> 00:01:41.489
그 선박의 선주되는 자가
장사꾼들한테 받는 뇌물의 양이

00:01:41.553 --> 00:01:43.771
얼마나 되느냐 하고 물었어요.

00:01:44.223 --> 00:01:48.082
그랬더니 한 300냥 정도
되는 겁니다.

00:01:48.721 --> 00:01:53.054
그러니까 아마 현대로 얘기하면
한 30만 원 정도 된다,

00:01:53.079 --> 00:01:58.399
아마 이렇게 환산해서
이해하시면 되겠습니다.

00:01:59.604 --> 00:02:03.604
그때 위나라 영왕이 하는 말이

00:02:04.637 --> 00:02:07.155
불문에 부치라고 그랬어요.

00:02:08.166 --> 00:02:11.547
그래서 그 옆에 있던 신하들이 묻기를

00:02:11.610 --> 00:02:17.990
아니, 그 부정 비리의 온상이 되는
저 선박들의 뇌물받는

00:02:18.015 --> 00:02:21.921
그 부정 비리를, 법에 어긋난 거를
어떻게 법으로 다스리지 않고

00:02:21.946 --> 00:02:25.115
불문에 부칩니까 하고 얘기를 했어요.

00:02:25.448 --> 00:02:28.641
그랬더니 위나라 영왕이
뭐라고 얘기하느냐 하면

00:02:30.302 --> 00:02:35.306
시골의 농수산물을
도시로 수송하는 책임자가

00:02:35.833 --> 00:02:42.041
뇌물을 받았으니 얼마나 열심히
수송을 하겠느냐, 이거예요.

00:02:42.260 --> 00:02:45.131
자기에게 돈이 생겼으니까
열심히 할 거예요.

00:02:45.373 --> 00:02:47.473
그런데 저거를 법으로 금해 버려.

00:02:48.162 --> 00:02:54.597
그러면 선장되는 자를 뇌물로
처벌하게 되면

00:02:54.882 --> 00:02:59.965
농수산물이 서울로 수송하는
수송 과정이 그만,

00:03:00.690 --> 00:03:03.319
처벌하게 되면 차질이 생겨.

00:03:03.621 --> 00:03:05.264
수송이 잘 안 돼.

00:03:05.600 --> 00:03:09.335
그럼 시골 농수산물이
도시에 제대로 반입이 안 되고

00:03:09.360 --> 00:03:13.059
수송에 차질이 생기면
도시 경제가 마비가 돼요.

00:03:13.724 --> 00:03:17.395
그럼 도시 경제가 마비되면
국가 경제가 마비가 돼요.

00:03:17.984 --> 00:03:19.802
전체를 생각하라, 이거예요.

00:03:19.827 --> 00:03:22.375
나라 경제 전체를 생각해야 해요.

00:03:23.297 --> 00:03:27.006
그 행위는 나쁘지만 그건 부분이야.

00:03:27.263 --> 00:03:29.342
그걸 처벌한다고 해서

00:03:30.022 --> 00:03:33.182
전체가 망가지면 국가적으로
얼마나 손해냐, 이거예요.

00:03:33.207 --> 00:03:34.680
숲을 보라, 이거예요.

00:03:34.932 --> 00:03:39.791
나무를 보지 말고, 부분을 보지 말고
전체를 보라는 얘기가 나오면서

00:03:39.816 --> 00:03:42.116
바로 그런 얘기가 나온 겁니다.

00:03:43.076 --> 00:03:47.076
우리가 오늘날 법의 기강을
내세워서 여러 가지 말이 많습니다.

00:03:47.673 --> 00:03:51.673
우리가 역대 정권 가운데서도
여러 가지 예화가 많이 나옵니다만

00:03:51.834 --> 00:03:57.761
특히 대기업의 총수 같은 분들이
국가 경제에 기여하는 바도 큽니다.

00:03:57.979 --> 00:03:59.973
또 기업의 이미지가 있습니다.

00:04:00.117 --> 00:04:03.680
기업의 경제 활동과
기업의 세계적인 하나의 여론에도

00:04:03.705 --> 00:04:06.157
엄청난 영향을 미칩니다.

00:04:06.400 --> 00:04:10.890
이런 대기업의 총수가 법의
구금을 받는다든지

00:04:11.231 --> 00:04:13.685
포승에 묶이고 쇠고랑을 찼다.

00:04:13.710 --> 00:04:15.836
그러면 기업의 이미지가 나빠집니다.

00:04:16.161 --> 00:04:22.412
그러면 그 기업의 이미지가 나빠지면
국가 경제적으로 기업이 어려워지고

00:04:22.437 --> 00:04:26.627
명예가 떨어지면 국가적으로
경제가 엄청난 겁니다.

00:04:27.498 --> 00:04:29.870
물론 우리가 법은 공평해야 하고

00:04:29.934 --> 00:04:34.809
대기업의 총수가 결과적으로
법의 면책을 받아서야 되겠느냐고 하는

00:04:35.032 --> 00:04:40.157
그런 정당론도 있지만
국가 경제 전체를 봤을 때

00:04:40.182 --> 00:04:44.650
그런 걸 감안하는 법적 조치도
전체를 보는

00:04:44.675 --> 00:04:47.170
하나의 안목이 되지 않겠느냐?

00:04:47.371 --> 00:04:50.941
우리가 지금 경제를 살려야 하고
어려운 이 시기에

00:04:50.966 --> 00:04:53.301
항상 우리는 부분을 보지 말고.

00:04:53.326 --> 00:04:55.158
여기서 나온 얘기가 뭐냐 하면

00:04:55.183 --> 00:04:58.510
물이 너무 맑으면
고기가 살지 못한다, 이겁니다.

00:05:00.452 --> 00:05:05.333
공무원들의 비리를 단속하고
여러 가지 부정 청탁를 예방한다는

00:05:05.358 --> 00:05:07.130
그런 얘기가 많이 나와서

00:05:07.155 --> 00:05:11.475
대기업에서는 그걸 단속하는 걸
오히려 못마땅하게 생각하는 겁니다.

00:05:11.646 --> 00:05:15.646
차라리 조금 뇌물 주고
빨리 통과돼서 결제 받아서

00:05:15.867 --> 00:05:19.987
인허가가 빨리 돼서 간섭 규제에서
뭔가 해방되는 게 낫지

00:05:20.289 --> 00:05:25.797

공정한 업무를 처리한다고 해서
뇌물도 안 받고 처리도 안 되고

00:05:26.312 --> 00:05:29.722
시간만 지연이 돼서

00:05:30.573 --> 00:05:34.573
결과적으로 기업이 경영하는 데
어려움을 겪고 있다고 하는 거를

00:05:34.598 --> 00:05:37.044
호소하는 경우도 많이 봤습니다.

00:05:37.684 --> 00:05:40.231
우리가 항상 무슨 일을 하든지 간에

00:05:40.714 --> 00:05:43.407
물이 너무 맑으면
고기가 살지 못한다.

00:05:43.432 --> 00:05:48.832
전체를 보고 나무를 보지 말고
숲을 보라는 얘기를

00:05:48.857 --> 00:05:52.456
우리가 리더로서는 항상
생각해야 한다고 봅니다.

00:05:52.580 --> 00:05:57.359
위나라 영왕의 부분을 보지 말고
전체를 보라는 예화가

00:05:57.384 --> 00:06:00.471
바로 여기에 나오는 이치인 것입니다.

00:06:11.543 --> 00:06:14.847
그래서 우리가 이 파급 효과를
봐야 합니다.

00:06:15.150 --> 00:06:16.537
파급 효과.

00:06:17.366 --> 00:06:21.200
우리가 어떤 행위를 했을 때는
그 행위에 의해서

00:06:21.225 --> 00:06:22.968
이게 파동을 칩니다.

00:06:23.052 --> 00:06:24.058
파동을 치는 거예요.

00:06:24.091 --> 00:06:25.953
영향력이 나타나는 겁니다.

00:06:26.577 --> 00:06:28.284
내가 어떤 사람을 만났다.

00:06:28.309 --> 00:06:32.039
그 사람을 만남으로 인해서
거기에서 파동이 일어나는 겁니다.

00:06:32.064 --> 00:06:34.150
인인성사가 되는 거예요.

00:06:34.558 --> 00:06:37.734
파급 효과를 직시해야만 하는 겁니다.

00:06:38.876 --> 00:06:45.103
옛날 한나라 시대 때
초한지에 나오는 유방을 도와서

00:06:46.888 --> 00:06:49.405
진평이라고 하는 명재상이 있었어요.

00:06:50.116 --> 00:06:55.421
이 명재상이 유방이 어려울 때
세 번 구해 줬어요.

00:06:56.301 --> 00:07:01.219
그런데 명재상이 아주 부정 비리의
온상의 대명사예요.

00:07:01.692 --> 00:07:05.569
신하의, 자기 부하의
유부녀까지 작첩하는

00:07:05.594 --> 00:07:08.270
그런 아주 패륜 행위까지 했습니다.

00:07:08.295 --> 00:07:10.203
탄핵이 상소됐어요.

00:07:10.564 --> 00:07:14.292
그런데 유방은 그 탄핵 상소를 받고
뭐라고 그러느냐?

00:07:14.317 --> 00:07:16.143
불문에 부치라 그랬습니다.

00:07:16.902 --> 00:07:20.140
국가 경영을 하는데 저 사람의
지혜와 전략이 필요해.

00:07:20.608 --> 00:07:25.071
저 사람 개인이 부정 비리한 금액은
나쁘기는 하지만

00:07:25.096 --> 00:07:29.223
그거에 비해서 국가 전체의
경영에 있어서

00:07:29.248 --> 00:07:31.668
저 사람의 능력이 필요해.

00:07:31.693 --> 00:07:33.288
그러면 나는 그게 필요하지

00:07:33.400 --> 00:07:36.494
저 사람의 개인 비리 부정이
나쁜 행위지만

00:07:36.519 --> 00:07:40.392
그걸 가지고 탄핵을 하면
내가 국가 경영하는 데 더 힘이 들고

00:07:40.417 --> 00:07:42.783
국가 경영에 더 문제가 많아.

00:07:43.370 --> 00:07:47.370
바로 이런 파급 효과를 직시해야 하는

00:07:47.395 --> 00:07:50.948
하나의 리더의 모습이었다고
생각을 하는 것입니다.

00:07:55.244 --> 00:08:01.763
항상 어떤 태도나 행위에는
모든 경우에는 결과가 따릅니다.

00:08:01.788 --> 00:08:03.315
영향력이 따라요.

00:08:03.708 --> 00:08:06.003
모든 거는 인과응보입니다.

00:08:06.957 --> 00:08:10.957
그래서 우리가 부분을 보지 말고
전체를 보는 사고 방식.

00:08:11.436 --> 00:08:15.847
우리의 일상생활 속에서
우리가 늘 관심을 가져야 할 사항은

00:08:16.649 --> 00:08:18.444
숲을 보라는 생각입니다.

00:08:18.588 --> 00:08:23.054
지엽적이고 부분적인 걸 보지 말고
전체를 보는 생각을 해야 해요.

00:08:23.483 --> 00:08:27.829
사람을 이렇게 보게 되면
누구나가 단점, 결점이 다 있어요.

00:08:28.180 --> 00:08:30.094
70%가 결점입니다.

00:08:30.496 --> 00:08:34.152
그 단점, 결점만 보면
쓸 사람이 하나도 없습니다.

00:08:35.629 --> 00:08:38.929
그 사람의 단점, 결점이 70%니까

00:08:39.112 --> 00:08:43.331
장점과 좋은 점, 우수한 점 30%를
이용하고 활용하는 거,

00:08:43.613 --> 00:08:45.134
그게 리더십입니다.

00:08:45.382 --> 00:08:48.255

전체를 보고 사람을 평가해야 합니다.

00:08:50.000 --> 00:08:53.593
옛날 관상을 잘 보는 제갈공명이
위헌이라고 하는

00:08:53.618 --> 00:08:57.012
장수의 관상을 보니까
배신의 관상이에요.

00:08:57.310 --> 00:08:59.947
그러니까 유비현덕이
쓰지 맙시다라고 했어요.

00:09:00.062 --> 00:09:02.262
그랬더니 제갈공명이 뭐라 그러냐?

00:09:02.497 --> 00:09:07.895
저 사람은 배신을 할 상이지만
내가 우수할 때는 배신하지 않아.

00:09:08.087 --> 00:09:10.058
내가 약할 때 배신하거든.

00:09:10.201 --> 00:09:13.903
내가 우수한 입장에 있기 때문에
배신하지 않으니까

00:09:13.928 --> 00:09:18.508
저 사람의 능력을 사서 써도 괜찮다,
이렇게 얘기를 했습니다.

00:09:18.727 --> 00:09:20.728
이런 유연한 사고 방식.

00:09:21.000 --> 00:09:23.773
그래서 하나의 행위에는
결과가 따르지만

00:09:23.798 --> 00:09:29.325
그것까지도 감안해서
여러 가지 인재를 용인하는,

00:09:29.350 --> 00:09:32.433
쓰는, 사용하는 그런 리더십이
필요하다,

00:09:32.458 --> 00:09:34.830
이렇게 생각이 되는 것입니다.

00:09:42.001 --> 00:09:48.033
우리는 항상 어떤 행위나
어떤 결과에 대해서

00:09:48.235 --> 00:09:50.276
득실을 판단해야 합니다.

00:09:51.742 --> 00:09:55.742
우리가 선입견과 고정 관념을 보고
판단할 것이 아니라

00:09:56.161 --> 00:09:57.744
그 득실.

00:09:58.358 --> 00:10:01.337
그 득실에 대한 계산을
해야 하는 겁니다.

00:10:01.566 --> 00:10:06.510
부분을 보지 말고 전체를 보는
그런 하나의 계산법.

00:10:07.692 --> 00:10:15.352
그래서 우리는 항상 소와에 얽매이고
지엽적인 문제에 얽매이고

00:10:15.377 --> 00:10:20.331
부분에 얽매여서
전체를 판단하지 못하는

00:10:20.376 --> 00:10:23.019
그런 득실 계산을 하고 있습니다.

00:10:23.647 --> 00:10:26.297
그래서 우리는 항상
어떤 행위에 대해서

00:10:26.737 --> 00:10:30.737
득과 실을 갖다 전체를 보고
대세를 보고

00:10:31.037 --> 00:10:36.549
지엽적인 문제를 벗어나서 생각하는
그런 사고가 필요하다,

00:10:36.574 --> 00:10:38.072
이렇게 보는 겁니다.

00:10:38.097 --> 00:10:41.786
리더라고 하는 것은
이런 전체를 보는 사고 방식.

00:10:42.865 --> 00:10:48.589
우리가 항상 생활하고
경영을 하다 보면

00:10:48.733 --> 00:10:53.202
지엽적인 문제에 우리가 얽매여서
거기에서 분노하고

00:10:53.227 --> 00:10:55.101
거기에서 우리가 시간을 뺏기고

00:10:55.126 --> 00:10:58.117
거기에서 오판하는 경우가
많이 있습니다.

00:10:58.736 --> 00:11:03.342
그래서 우리가 대세를 잃어버리고
전체를 손실을 가져오는

00:11:03.367 --> 00:11:09.331

그런 어리석은 일을 하지 않도록
항상 우리는 윗나라 영왕의 얘기처럼

00:11:09.356 --> 00:11:12.363
물이 너무 맑으면
고기가 살지 못합니다.

00:11:12.845 --> 00:11:15.477
그래서 대세를 보고
전체를 보는 안목.

00:11:15.502 --> 00:11:18.661
부분에 얽매이지 않고
지엽적인 문제에 얽매이지 않는

00:11:18.686 --> 00:11:22.133
그런 우리가 리더로서의 지혜를

00:11:22.158 --> 00:11:27.186
경영의 리더십을 발휘하는
그런 태도가 중요하다고 보겠습니다.

00:11:27.487 --> 00:11:31.487
그래서 우리는 결과에 있어서
항상 득과 실을 저울질하고

00:11:31.590 --> 00:11:35.249
득과 실 중 어떤 것이 도움이 되고
마이너스가 되겠는가 하는 거를

00:11:35.274 --> 00:11:37.412
우리가 심사숙고하면서

00:11:37.787 --> 00:11:42.700
행정을 하는 공무원이나
정치가나 경영하는 사람이나

00:11:42.862 --> 00:11:45.580
이렇게 대세를 보고
전체를 보는 안목.

00:11:45.723 --> 00:11:48.686
지엽적인 문제에
얽매이지 않는 그런

00:11:48.711 --> 00:11:51.334
물이 맑으면 고기가
살지 못한다고 하는

00:11:51.359 --> 00:11:55.155
위나라 영왕의 대세를 보고
전체를 보는

00:11:55.180 --> 00:11:57.320
나무를 보지 않고 숲을 보는

00:11:57.345 --> 00:12:03.213
그런 의식을 우리가 갖추도록 하게끔
발휘하는 리더십이 되기를 바랍니다.

00:12:03.840 --> 00:12:05.965

감사합니다.