WEBVTT

00:00:34.355 --> 00:00:36.239

안녕하십니까?

00:00:37.187 --> 00:00:41.187

중국 고전 연구가 정현우 교수입니다.

00:00:42.559 --> 00:00:47.335

우리가 제갈공명 하면
삼국지를 연상하게 됩니다.

00:00:49.279 --> 00:00:57.351

유비를 도와서 촉나라 황제를 만든
참모, 명재상 제갈공명은

00:00:57.376 --> 00:00:59.910

준비된 인물입니다.

00:01:07.038 --> 00:01:16.091

제갈공명은 이 세상에 출현하기 전에
귀곡선생이라고 하는

00:01:16.116 --> 00:01:20.914

저명한 천문 지리의 병법,

00:01:21.705 --> 00:01:26.237

모든 이치에 능통한
문하생이었습니다.

00:01:35.117 --> 00:01:42.832

귀곡선생의 문하생으로서
좋은, 훌륭한 스승의 멘토 밑에서

00:01:43.291 --> 00:01:46.980

그는 준비된 인물이었던 것입니다.

00:01:48.347 --> 00:01:53.079

사람은 누구나 스승이 있어야 합니다.

00:01:55.389 --> 00:02:00.084

우리가 이 세상을 살아가는데
험난하고 세파에

00:02:00.761 --> 00:02:07.754

우리 인간의 타고난 자기의 한계,
인간의 한계를 극복하기 위해서는

00:02:08.279 --> 00:02:15.552

많은 지식과 덕망과 학식을 지닌
스승님 문하에서

00:02:15.722 --> 00:02:17.517

지혜를 배워야 합니다.

00:02:18.038 --> 00:02:23.034

그래서 제갈공명은 귀곡선생이라고 하는
스승에게서 경륜을 배웠어요.

00:02:23.925 --> 00:02:26.567

그래서 앞을 내다보는 선견지명과

00:02:27.272 --> 00:02:31.546

또 앞으로 일어날 수 있는
돌발 변수에 대한 대책,

00:02:33.496 --> 00:02:39.227

끊임없이 변화하는 돌발 변수를
미리 예상하고 준비한다는 사실은

00:02:39.563 --> 00:02:43.234

보통 식견과 경륜이 없이는
불가능한 겁니다.

00:02:45.554 --> 00:02:50.134

그래서 그런 이치를 배우고
유현덕의 초빙을 받아서

00:02:50.349 --> 00:02:54.349

제갈공명은 이 세상의 삼국지에
등장하게 된 겁니다.

00:02:57.253 --> 00:02:59.771

그 좋은 스승에게서 배운,

00:03:00.065 --> 00:03:05.415

그 좋은 멘토를 가진 귀곡선생의
문하생 제갈공명은

00:03:06.924 --> 00:03:11.905

성공한 좋은 스승을 모시고
문하생에서

00:03:11.930 --> 00:03:14.390

모든 이치를 터득한 것입니다.

00:03:15.484 --> 00:03:20.119

바로 우리가 이 세상을 살아가는 거는
좋은 스승을 만나는 것이

00:03:20.144 --> 00:03:22.582

성공의 비결입니다.

00:03:23.290 --> 00:03:28.055

그런 좋은 스승의 멘토는
자기에게 들러리도 되고

00:03:29.440 --> 00:03:34.264

또 자기의 모든 우수한 능력을
발휘할 수 있는

00:03:34.289 --> 00:03:36.926

길잡이가 되어주는 것이
바로 뭐냐 하면

00:03:36.951 --> 00:03:39.077

스승이라고 할 수 있습니다.

00:03:40.435 --> 00:03:46.488

오늘날 우리가 자기 자신의
주변을 한번 살펴봅시다.

00:03:47.235 --> 00:03:49.902
과연 여러분은 스승이 계십니까?

00:03:50.484 --> 00:03:55.119
여러분의 단점과 여러분의
부족한 점과 여러분을 깨우쳐주고

00:03:55.144 --> 00:03:57.676
여러분에게 지혜를 주고
경륜을 줄 수 있고

00:03:57.701 --> 00:04:00.406
가르쳐주는 스승이 있습니까?

00:04:01.121 --> 00:04:05.712
또 그런 스승에게서 여러분은
얼마나 배움을 받으셨습니까?

00:04:06.652 --> 00:04:10.652
만일 그런 스승,
그런 가르침을 주는,

00:04:10.677 --> 00:04:12.791
교환을 주는 스승이 없고

00:04:13.307 --> 00:04:16.260
자기를 이끌어주고 도와주는
멘토가 없다면

00:04:16.973 --> 00:04:20.395
지금 이 시간부터 다시 한번 깨닫고

00:04:20.420 --> 00:04:27.396
좋은 스승을 만나기 위한 노력이
인생 성공의 지름길이라는 걸 아시고

00:04:27.421 --> 00:04:34.013
다시 한번 경각심을 갖고 마음가짐을
스승에 대한 관심을

00:04:34.038 --> 00:04:38.685
정중한 스승을 만나는 정성을
기울여야만 할 것입니다.

00:04:39.569 --> 00:04:44.074
좋은 스승과 멘토를 초빙하는 것이
중요합니다.

00:04:45.916 --> 00:04:50.615
좋은 스승은 배경이 되고
멘토는 활로를 열어주는 것입니다.

00:04:52.934 --> 00:04:57.587
사람이 어느 조직이나 어느 기업이나
어디에 소속돼 있으면

00:04:57.994 --> 00:05:03.261
소속되어 있는 그 조직 안에서
우물 안 개구리가 되기 쉽습니다.

00:05:03.741 --> 00:05:06.220
그래서 객관성을 상실해 버려요.

00:05:07.032 --> 00:05:11.978
우리가 바둑을 두더라도
프로가 대국을 하면서

00:05:12.262 --> 00:05:14.492
아마추어가 프로보다 못한

00:05:14.517 --> 00:05:19.361
수준이 낮은 그런 바둑을 두는
아마추어가

00:05:19.770 --> 00:05:26.685
국수를 두는 프로에게 훈수를 하는
이런 경우도 뭐냐 하면

00:05:26.710 --> 00:05:29.205
자기 일에 빠지고 도취하면

00:05:29.230 --> 00:05:32.789
상황 판단을 못 하게 된다는
사실입니다.

00:05:33.647 --> 00:05:38.695
사람이라는 건 누구나 이기적이고
아전인수적이고 자기중심적이고

00:05:38.720 --> 00:05:41.433
자기 입장만을 생각하게 돼 있습니다.

00:05:41.990 --> 00:05:45.815
그래서 자기중심적으로
자기 입장만을 생각하기 때문에

00:05:45.840 --> 00:05:51.053
아전인수를 유리라고 생각하기 때문에
객관성을 상실하게 되는 겁니다.

00:05:51.681 --> 00:05:56.845
그렇게 객관성을 상실하는 것을
옆에서 지적해 주고 깨우쳐주는

00:05:56.993 --> 00:06:01.733
바로 그런 스승이야말로
인생의 활로를 개척하는

00:06:01.758 --> 00:06:05.471
성공의 비법이라고
할 수 있는 것입니다.

00:06:14.136 --> 00:06:22.707
손자병법에 나오는 손자에게도
귀곡선생이라고 하는 분이

00:06:22.822 --> 00:06:24.334
문하생이었습니다.

00:06:25.339 --> 00:06:29.894
귀곡선생은 실존 인물이라고 하는

설도 있고

00:06:30.671 --> 00:06:35.578
또 일반적으로 상상해서 내려오는
그런 설도 있고

00:06:36.300 --> 00:06:42.047
실존의 인물이라는 얘기는
여러 가지 의견이 분분합니다만

00:06:42.407 --> 00:06:47.561
두 분 다 그런 유능한 스승의 밑에서
손자병법을 배운

00:06:47.586 --> 00:06:49.816
손자와도 비견이 되는 겁니다.

00:06:50.474 --> 00:06:53.389
리더는 인재를 발굴해야 합니다.

00:06:54.181 --> 00:06:59.122
삼국지에 나오는 유비 현덕이
조조와의 전쟁에서

00:06:59.147 --> 00:07:02.218
전쟁을 할 때마다 졌어요,
실패했어요.

00:07:04.703 --> 00:07:06.967
그래서 자기 자신이 깨우쳤어요.

00:07:07.535 --> 00:07:09.668
자기가 조조를 이기는 비결은

00:07:09.891 --> 00:07:15.119
조조를 이길 수 있는 탁월한 참모와
인재를 발굴해야겠다는

00:07:15.144 --> 00:07:17.308
생각을 하게 된 것입니다.

00:07:18.193 --> 00:07:22.287
바로 유현덕이 성공한 삼국지에서
촉나라 황제가 된 것은

00:07:22.533 --> 00:07:25.554
그런 마인드가 있었기 때문에
가능합니다.

00:07:28.777 --> 00:07:34.372
저는 명리학자이기 때문에
대통령 선거 기간이 되면

00:07:34.625 --> 00:07:39.530
누가 대통령이 되겠느냐고 하는 것을
 물어보는 경우가 많이 있습니다.

00:07:40.235 --> 00:07:42.435
그러면 저는 이렇게 대답을 합니다.

00:07:43.863 --> 00:07:49.002

후보자들의 여러 가지 나타난 태도와
행동과 주장과 정책과 비견을

00:07:49.027 --> 00:07:53.027

비교해서 봤을 때,
움직이는 동향을 봤을 때

00:07:54.845 --> 00:07:59.498

움직이는 하나하나는 바로
참모에 의해서 이루어지는 겁니다.

00:08:00.075 --> 00:08:04.350

그래서 나타난 행동을 보고
참모를 분석해서

00:08:04.375 --> 00:08:08.817

어느 참모가 더 유능한 인재가
옆에 있는가를 보면

00:08:09.098 --> 00:08:13.098

당선이 된다는 것을 알 수 있다고
저는 얘기하는 겁니다.

00:08:14.549 --> 00:08:16.523

자기가 대통령에 당선되기 위해서는

00:08:16.548 --> 00:08:20.900

대통령에 당선시킬 수 있는
그런 참모를 뒤야 합니다.

00:08:21.978 --> 00:08:25.214

미국의 힐러리가 트럼프에게
패배한 것은

00:08:25.239 --> 00:08:28.963

트럼프의 참모가 더 유능하고
우수했기 때문에 된 겁니다.

00:08:29.566 --> 00:08:33.566

누구나 다 여론 조사에서나
모든 면에서

00:08:33.727 --> 00:08:38.207

거의 힐러리가 된다고 장담했지만

00:08:38.425 --> 00:08:43.940

일주일 전에 스캔들이 터져서
결과적으로 트럼프가 된 겁니다.

00:08:44.431 --> 00:08:46.385

이런 시기를 조율하고

00:08:46.667 --> 00:08:50.667

그 시기에 맞춰서
국면을 전환할 수 있는,

00:08:50.828 --> 00:08:53.963

아이디어를 제출해서 국면을 전환시켜서

00:08:54.414 --> 00:08:58.161

패배에서 성공으로 이끄는

역할을 해 주는

00:08:58.186 --> 00:09:03.087

그 리더를 승리로 만들어주는
그 주인공은 누구냐?

00:09:03.112 --> 00:09:05.354

바로 인재가 되는 겁니다.

00:09:12.085 --> 00:09:15.710

제일 바쁜 가운데에도
제일 우선순위로 신경 써야 하는 것은

00:09:15.735 --> 00:09:20.059

인재를 발굴하고 유능한 참모를
뒤야 한다는 것입니다.

00:09:21.835 --> 00:09:25.307

유비 현덕은 만나는 사람마다
물었습니다.

00:09:25.758 --> 00:09:30.356

세상에 천하를 겨냥할 수 있는
유능한 인재와 참모가

00:09:30.381 --> 00:09:32.302

어디에 있습니까?

00:09:33.466 --> 00:09:37.045

항상 거기에 관심을 갖고
온갖 정보 수집을

00:09:37.070 --> 00:09:40.411

인재 발굴에다 초점을 뒀던 것입니다.

00:09:41.847 --> 00:09:43.929

그런데 인재를 발굴하더라도

00:09:43.954 --> 00:09:47.843

그 인재를 자기 측근에 두기는
참으로 어렵습니다.

00:09:48.283 --> 00:09:51.732

왜냐하면 어느 조직의
우두머리 옆에는

00:09:51.757 --> 00:09:54.881

인의 장막이라고 하는 것이
있기 마련입니다.

00:09:56.349 --> 00:10:01.625

바로 유비 현덕의 인의 장막은
관우와 장비였습니다.

00:10:02.355 --> 00:10:04.608

관우와 장비는 측근에 의형제예요.

00:10:04.633 --> 00:10:06.934

얼마나 가까운 인의 장막입니까?

00:10:08.197 --> 00:10:12.775

그래서 관우와 장비는 제갈공명이
삼고초려할 때

00:10:12.951 --> 00:10:16.174

처음에 방문하고
두 번째 방문할 때마다

00:10:17.372 --> 00:10:22.310

쓸데없는 일을 한다고 하면서
제갈공명을 초빙하는 거에 대해서

00:10:22.335 --> 00:10:23.807

반대를 했습니다.

00:10:24.393 --> 00:10:29.283

그러나 그 의형제라고 하는
인의 장막을 그런 반대도 무릅쓰고

00:10:29.705 --> 00:10:33.963

세 번이나 찾아갔다고 하는 것은,
삼고초려했다는 것은

00:10:33.988 --> 00:10:37.448

유비 현덕의 리더로서의
인의 장막을 초월해서

00:10:37.473 --> 00:10:41.112

인의 장막 바깥에서 인재를
구하려고 하는

00:10:41.137 --> 00:10:44.741

거기에 지도자로서의 리더에
강점이 있었던 것입니다.

00:10:46.052 --> 00:10:50.052

어느 시대, 어느 사회나
제갈공명 같은 인재가 있어요.

00:10:51.047 --> 00:10:53.124

어느 시대나 다 있습니다.

00:10:53.798 --> 00:10:57.522

그 인재를 발굴하고 찾는
관심과 정성과

00:10:57.547 --> 00:10:59.452

거기에 대한 정보 수집을
해야 합니다.

00:10:59.477 --> 00:11:02.418

인재가 스스로 얻어지는 것이
아닙니다.

00:11:04.040 --> 00:11:08.040

그래서 그런 인의 장막을 극복하는

00:11:08.065 --> 00:11:13.196

그런 관심과 노력이
중요하다고 볼 수 있는 것입니다.

00:11:14.505 --> 00:11:17.277

그래서 리더는 인재를
발굴해야 합니다.

00:11:17.635 --> 00:11:21.987
그리고 인재를 발굴하기 위한
정보 수집에 정성을 기울여야 합니다.

00:11:22.391 --> 00:11:25.252
인의 장막의 방해를 극복해야 합니다.

00:11:25.599 --> 00:11:30.254
그래야만 제갈공명 같은 유능한 인재를
초빙할 수 있는 것입니다.

00:11:37.720 --> 00:11:42.594
그래서 우리가 기업이나
선거에 있어서나 정치에 있어서나

00:11:43.548 --> 00:11:46.919
경쟁에서 승리하는 비결은

00:11:47.234 --> 00:11:51.963
양측 중에서 참모의
능력에 달려 있는 겁니다.

00:11:52.705 --> 00:11:55.078
결과적으로 참모의 싸움이에요.

00:11:56.491 --> 00:12:01.551
초한지에 나오는 유방이
장량이라고 하는 참모가 있기 때문에

00:12:02.598 --> 00:12:06.598
범정을 가지고 있는 항우를
무너뜨리고

00:12:06.821 --> 00:12:13.289
유능한 장량의 참모의 능력에 의해서
천하를 통일한 것입니다.

00:12:14.099 --> 00:12:18.967
승리를 예측하는 것은 경쟁자의
참모 능력을 분석하는

00:12:18.992 --> 00:12:21.684
능력에 있는 것입니다.

00:12:24.107 --> 00:12:28.107
승리를 예측하는 것은
참모의 능력.

00:12:28.229 --> 00:12:37.123
그래서 참모의 그 능력을 얼마나
내가 옆에다 두고 있느냐에 따라서

00:12:37.736 --> 00:12:40.809
능력을 분석하는 것입니다,
경쟁자의 참모.

00:12:41.559 --> 00:12:46.683
그래서 항상 상대방의 참모는

어느 정도의 능력인가,

00:12:47.228 --> 00:12:51.872

그 경쟁자의 참모를 분석하고
경쟁자의 참모를 제거하고

00:12:52.163 --> 00:12:55.341

경쟁자의 참모를 내 편으로
포섭하는 것

00:12:55.530 --> 00:12:58.153

이것이 하나의 병법의
기준이 되는 것입니다.

00:13:00.465 --> 00:13:04.271

그 같은 행적을 보면 참모의 능력을
평가할 수 있다.

00:13:04.296 --> 00:13:08.296

그간의 행동, 그동안의 진행
과정이라든지

00:13:08.509 --> 00:13:11.837

나타난 모든 움직이는 결과 하나하나.

00:13:11.862 --> 00:13:16.135

말하는 태도 하나, 움직이는 결과,
상대방의 행적과

00:13:16.160 --> 00:13:18.993

모든 움직이는 실적을 보게 되면

00:13:19.188 --> 00:13:22.331

바로 그 실적이 참모의 실적이
되는 것입니다.

00:13:22.555 --> 00:13:24.993

그래서 그간의 행적을 보면

00:13:25.018 --> 00:13:28.008

참모의 능력을
평가할 수 있는 것입니다.

00:13:28.397 --> 00:13:32.397

그래서 항상 모든 경쟁에서
이기는 비결은 참모이며

00:13:32.777 --> 00:13:36.018

상대방의 참모의 능력을
평가하고 분석하고

00:13:36.263 --> 00:13:41.332

상대 참모의 능력보다 내가 더
우수한가, 부족한가를 판단해서

00:13:41.655 --> 00:13:44.849

그간의 행적을 통해서
참모를 이길 수 있는

00:13:44.874 --> 00:13:52.206

그런 능력을 극대화시키기 위한

바로 참모를 두는 것이 중요한 거고

00:13:52.231 --> 00:13:57.480

상대방 참모의 능력을 평가해서
대비책을 세워야 하는 것이

00:13:57.505 --> 00:14:00.066

승리의 요체가 되는 것입니다.

00:14:00.091 --> 00:14:02.562

이렇게 해서 참모의 중요한 것을

00:14:02.587 --> 00:14:06.876

준비된 제갈공명에 대해서
알아봤습니다.

00:14:07.514 --> 00:14:09.260

감사합니다.